**Acta de Constitución**

**de Proyecto**

Sistema de Concesión de Alquiler Logístico para PYMES Comerciales (S.A.L.)

06 de Septiembre de 2024

(Rev 1.1)

**Acta de Constitución del Proyecto**

**Información del proyecto**

**Datos**

| Empresa / Organización | DUOC UC |
| --- | --- |
| Proyecto | Sistema de Concesión de Alquiler Logístico para PYMES Comerciales (S.A.L.) |
| Fecha de preparación | 6/9/2024 |
| Cliente | Almacenes y PYMES comerciales que necesitan optimizar sus procesos logísticos |
| Patrocinador principal | David Fredes, Andrés Gutiérrez y Javier Venegas |
| Gerente de proyecto | Javier Venegas |

| **Propósito del Proyecto**  El proyecto S.A.L. Tiene como propósito desarrollar una solución tecnológica integral que permita a las pequeñas y medianas empresas (PYMES) del sector comercial en Chile optimizar la gestión de su logística y almacenamiento. A través de un sistema web avanzado, se busca facilitar el control de inventarios y productos, mejorando así la eficiencia operativa y reduciendo costos asociados a la gestión logística.  **Justificación del Proyecto**  La implementación de este proyecto es de vital importancia debido a la limitada infraestructura tecnológica con la que cuentan muchas PYMES en Chile. Estas empresas, que representan aproximadamente el 40% de las ventas del sector comercial, enfrentan desafíos significativos en la gestión de sus operaciones logísticas, lo que resulta en ineficiencias y pérdidas económicas. La falta de herramientas tecnológicas adecuadas impide que estas empresas puedan competir en igualdad de condiciones con negocios de mayor envergadura.  El proyecto S.A.L. Se presenta como una solución asequible y eficiente, diseñada específicamente para satisfacer las necesidades de las PYMES comerciales. Al proporcionar un sistema web que permita un control preciso y en tiempo real de inventarios y productos, se espera mejorar la capacidad de respuesta y la toma de decisiones estratégicas de estas empresas. Además, la implementación de esta solución tecnológica contribuirá al desarrollo económico del sector, fomentando la competitividad y la sostenibilidad de las PYMES en el mercado chileno. |
| --- |

**Descripción del proyecto y entregables**

| El sistema S.A.L. ofrecerá una plataforma web que permitirá a las PYMES gestionar inventarios, consultar la disponibilidad de productos y recibir notificaciones automáticas sobre niveles bajos de stock. Los entregables del proyecto incluyen:   * Aplicación web funcional * Documentación de requisitos * Manual de usuario * Informe de pruebas y calidad * Manual de Capacitación para usuarios   El entregable principal corresponde a un sistema web correspondiente a la venta de servicios en la nube de bases de datos para gestiones logísticas para PYMES minoristas de barrio. Este producto debe ser entregado según los parámetros y requerimientos solicitados por los comerciantes y también, con el soporte y mantenimiento correspondiente del sistema. |
| --- |

**Objetivos**

# 

| **Objetivo** | **Indicador de éxito** |
| --- | --- |
| **Alcance** | |
| Plataforma Web de concesión de servicio | Terminar listado de tareas |
| Portal CRUD de productos | Terminar listado de tareas |
| Sistema de generación de boletas e historial de cambios | Terminar listado de tareas |
| Infraestructura Cloud | Terminar listado de tareas |
| **Cronograma (Tiempo)** | |
| Firma de contrato y aprobación acta de constitución | Completar hasta 06/09 |
| Reclutamiento y contrato de desarrolladores | Completar hasta 23/08 |
| Inicio desarrollo de sistema | Desde el 09/09 |
| Presentación de producto | Completar hasta 29/11 |
| Cierre de desarrollo de sistema | Hasta realizar el 20/12 |
| **Costo** | |
| Implementación de hosting | Utilizar Presupuesto fijado |
| Integración de arquitectura y sistema | Utilizar Presupuesto fijado |
| Puesta en Marcha y Mantenimiento | Utilizar Presupuesto fijado |
| **Calidad** | |
| Sistema con doble autentificación | Tener requerimiento |
| Sistema de adaptabilidad de responsividad mobile | Tener buena responsividad e interfaz |
| Sistema con buenas funcionalidades | Poseer un 80% de calidad y logros de requerimientos |
| **Otros** | |
| Realizar estudio de mercado | Completar tarea |
| Diseñar experiencia UX | Completar tarea |

# 

# Riesgos iniciales de alto nivel del proyecto

| * Limitación en las habilidades de los miembros de equipo. * Demoras en documentación y plazos extendidos de retraso de desarrollo. * Requerimiento de equipos de desarrollo. * Requerimiento de espacio de desarrollo. * Dificultad de manejo de implementación de servicios web basados en arriendo y coste de un hosting para lograr funcionar el sistema en la red. |
| --- |

# Cronograma de hitos principales

| **Hito** | **Fecha tope** |
| --- | --- |
| Firma de contrato y aprobación acta de constitución | 06/09 |
| Reclutamiento y contrato de desarrolladores | 23/08 |
| Inicio desarrollo de sistema | 15/11 |
| Presentación de producto | 29/11 |
| Cierre de desarrollo de sistema | 20/12 |

# 

**Asignación del gerente de proyecto y nivel de autoridad**

**Gerente de proyecto**

| **Nombre** | **Cargo** | **Departamento / División** |
| --- | --- | --- |
| Javier Venegas | Project Manager | Ingeniería en Informática |

**Niveles de autoridad**

| **Área de autoridad** | **Descripción del nivel de autoridad** |
| --- | --- |
| Decisiones de personal  (Staffing) | Esta asignación es gestionada principalmente por el gerente de proyecto y “Project Manager” que realiza Dailys y juntas informativas del equipo. |
| Gestión de presupuesto  y de sus variaciones | Asignado y responsable de ser el “Business Analyst” del proyecto, este gestiona el presupuesto y gastos de desarrollo del proyecto. |
| Decisiones técnicas | El responsable de esta autoridad, es gestionado por el especialista encargado del área designada. Estas decisiones deben ser medidas con el “Project Manager” junto al “Developer Team”. |
| Resolución de conflictos | El responsable debe ser el “Project Manager”, este debe mediar y apoyar en la resolución de problemas e incidentes que acontecen en el desarrollo del proyecto. |
| Ruta de escalamiento y  limitaciones de autoridad | El responsable de este cargo el “Project Manager” debe planificar y asignar a las autoridades respectivas en la toma y gestión de decisiones en el proyecto para el “Developer Team”. |

**Personal y recursos pre asignados**

| **Recurso** | **Departamento / División** |
| --- | --- |
| Javier Venegas | “Project Manager”  Gestión de proyectos y pruebas​ |
| Andres Gutierrez | “Business Analyst”  Diseño y análisis de requerimientos​ |
| David Fredes | “Developer Team”  Desarrollo y codificación de sistemas |

**Aprobaciones**

| **Patrocinador** | **Fecha** | **Firma** |
| --- | --- | --- |
| Andrés Gutiérrez | 6/9/24 | A.G |
| Javier Venegas | 6/9/24 | J.V |
| David Fredes | 6/9/24 | D.F |